



精益数字化实践和创新

——解决MES运用的问题和障碍

价格：4680元

导师：刘宝生老师

慧制咨询首席顾问、慧制精益学院院长

课程日期：8月15-16日（周四周五、上海开课）

参训对象：企业总经理、副总、厂长、中高层经理、部门主管、IT主管、精益经理等相关人员；



【课程介绍】

未来五年左右，一切商业都将数字化，智能化，从现在开始，互联网也是深入产业的起始年，企业一边担心自己被时代淘汰的忐忑，一边抱着摸着石头过河的心态，来落实企业实现数字转型升级之路，但目前能够华丽转身的却是乏善可陈。企业该如何在数字化转型升级中解放思想，应对自如？

数字化是必然趋势，但盲目追随概念只会导致失败，陷入数字化泥潭，必须结合企业实际状况，从实际需求出发，把握实用性的根本原则，逐步开拓数字化运用领域，为企业带来实际经济效益，而不要成为企业和员工的负担。

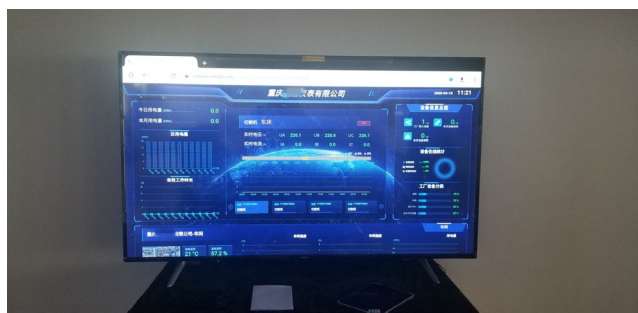
但对于很多企业来说，基础流程薄弱，很多基本的信息化和MES运用都以失败告终，根本原因是流程没有简化、标准化，信息化和数字化就是空中楼阁或者中看不中用的花瓶美人；

本课程将以数字化思维与转型为切入点，帮助学员认知数字化思维、数字化本质是什么？以打造快速响应客户需求的标准化精益流程为基础，从各种实用层面给出数字化运用案例和运用方法，促进制造业数字化转型升级。

【课程目标】

1. 了解数字化思维的底层逻辑；
2. 了解数字化在商业中的发展历程；
3. 了解数字化给制造企业带来的价值；
4. 把握精益数字化运用的流程基础；
5. 了解精益数字化运营整体模型；
6. 突破MES运用中的问题和障碍；
7. 掌握数字化在制造模块中的具体运用；
8. 了解数字化管理的拓展运用；
9. 把握精益数字化转型的逻辑和步骤；
10. 了解数字化转型的思维基础；

【数字化工厂掠影】





【课程大纲】

第一讲：企业数字化转型的重要意义

1. 数字化的概念和发展趋势
2. 解读我们身边的数字化运用案例
3. 理解数字化运用的逻辑构架
4. 企业数字化的问题或陷阱
5. MES用不好的问题及原因

第二讲：数字化工厂的精益基础

1. 快速应变的运营模型；
2. 柔性稳定的计划体系
3. 快速满足客户需求的供应策略设计
4. 准确客户质量定义和稳定的过程控制
5. 设备稳定运行的能力体系
6. 流程标准作业
7. 高效产供销协调机制

第三讲：精益数字化总体架构

1. 数字化运用逻辑
2. 工厂数字化七层作用
3. 工作数字化运用的核心思维
4. 工厂数字化的数据类型和采集方式

第四讲：精益数字化运营闭环用好并扩展MES功能

1. 价值流全环节数字化运用
2. 数字化排产的关键要点
3. 计划简化对MES系统的强力支撑
4. 数字化动态过程控制

5. 数字化质量追踪

6. 数字化厂内物流

7. 数字化供应商管理的五大运用

第五讲：精益数字化模块运用

1. 车间管理数字化运用内容及案例
2. 质量管理数字化运用内容及案例
3. 数字化设备管理运用内容及案例
4. 数字化人员管理运用内容及案例
5. 车间总体数字化展望
6. 车间数字化日常管理

第六讲：精益数字化高级运用

1. 数字化绩效管理
2. 数字化成本管控
3. 数字化问题解决
4. 数字化人才发展
5. 数字化团队管理
6. 全面数字化精益工厂管理

第七讲：精益数字化战略转型

1. 数字化的核心思维--透明化
2. 传统管理面临的巨大挑战；
3. 精益数字化的决策部署；
4. 数字化失败中的教训；
5. 数字化的推进步骤；
6. 精益数字化工厂案例；



**【讲师介绍】 刘宝生老师个人履历：**

上海慧制咨询	总经理/首席顾问
慧制精益学院	院 长
全球改善咨询集团	中国区顾问总监
摩托罗拉移动通信公司	生产经理/精益经理
福特江铃汽车股份公司	物流规划/精益专员

刘老师拥有丰富的企业运营管理和系统性咨询实战经验：

20年精益运营实战；**15年**领导力提升修炼，
10年世界500强企业管理，**10年**咨询创新，
10年传统文化实修实证；

刘老师不仅世界500强熏陶国际性视野，且和全球顶级顾问一起共事多年，

为世界500强和跨国企业提供咨询培训服务（GE、西门子、飞利浦、诺基亚、德国大陆集团、霍尼韦尔、惠普、VOLVO建筑、庞巴迪、亚萨合莱、赛莱默、真诺仪表、布勒集团，日本工装等）

还给大量中国优秀企业提供咨询和培训服务（神华、、中化集团、三一重工、沈阳机床、格力、上汽、一汽、德力西、宇通客车、神龙汽车、远景能源等...）

也致力于转型升级的中小企业提供系统性咨询和培训服务（威华机械、宝飞 - 优斯特、爱乐石油设备、正大机械、开世密封件、奥文科技、付泰信息科技等...）。

刘老师将国际性视野和中国国情相结合，不断创新企业运营管理运用，打造多家精益标杆工厂，包括跨国企业、中国本土企业，甚至中小企业。

刘老师创造性的提出“快乐精益”，强调学习工具方法的同时重点解决人的思想障碍，消除个人和团队隔阂，打破部门墙，打造团队合作机制和模式，不仅能更好实现企业变革目标，更是提高了人的积极性，改善了企业的氛围，实现了“快乐精益-快乐工作”。

刘老师不断探索系统性人才培养模式（企业最缺乏的人才），分别开创《快乐精益精英班》、《教练式领导力训练营》、《快乐精益工程师班》，将工作技巧融入与工具方法中一起学习，为企业培养德才兼备的系统性人才，广受好评。

刘老师创导的“教练式咨询”和“实践性培训”，真正做到在完成项目目标的同时培养核心管理团队，实现客户期望的“从要我精益”到“我要精益”的转变，认识到精益对自身职业发展的价值，从而“热爱精益”。

十年来，刘老师为近百家企业提供咨询服务，上千家企业培训，学员人数超过5万多；



【咨询专长】

精益运营咨询

精益企业系统变革
精益供应链推进
精益工厂布局（新工厂）
精益工厂评估规划
精益项目现场辅导

系统性人才培养

智慧领导力修炼提升
精益精英班（经理）
精益改善工程师
精益领袖修炼班
企业人才梯队建设

精益培训

精益变革管理
精益生产系统
精益供应链管理
价值流分析规划
精益核心工具课程

【部分合作客户】

- **大型装备及机械制造行业：**布勒(西安)设备有限公司、布勒(无锡)机械制造有限公司、文登奥文电机有限公司、利勃海尔机械（大连）有限公司、上海三一重工科技有限公司、沈阳机床、上海沃尔沃建筑有限公司、佳木斯煤机集团有限公司、日本工装自控工程有限公司、赛莱默集团、神华集团、凯士比泵业、凯泉集团、伊顿液压集团、锡兰瓦船舶有限公司、梅西埃航空苏州、常州法力诺钢管、常州腾普精机、正泰电气、盾安集团、无锡康明斯发动机、舍弗勒集团、英格索兰、重庆机电等；
- **汽车及零部件行业：**克鲁勃润滑产品（上海）有限公司、上汽乘用车、浙江吉利汽车、延峰伟世通汽车电子有限公司、麦格纳动力总成有限公司、上海海拉电子、大陆电子集团有限公司、神龙汽车有限公司通用电器上海有限公司、上海大众汽车有限公司、宇通客车、北京奔驰汽车、蒂森克虏伯（长春）转向柱有限公司、双钱载重轮胎有限公司、佳通轮胎有限公司、上海交运汽车股份、长安马自达、上海比亚迪汽车有限公司、明珞汽车装备等；
- **家电行业：**横店集团得邦照明股份有限公司、方太集团、东电化（厦门）电子有限公司、苏州市伟克斯电器有限公司、浙江中广电器股份有限公司、安奕极电气工业系统（上海）有限公司、广州飞利浦中国有限公司、苏泊尔电器、上海科勒有限公司、中国海尔集团、重庆格力电器、、日立电器、康佳集团、马尼托瓦餐饮设备有限公司、三花集团、德力西电器、博格步集团、麦格纳、奥美尼电机、伟佳家具、亚萨合莱系统（上海、苏州）有限公司等；
- **电子通讯行业：**东莞诺基亚通讯有限公司、南京爱立信有限公司、西门子听力仪器苏州有限公司、南京索爱有限公司、比亚迪电池股份有限公司、杭州东芝信息科技有限公司、罗杰斯科技（苏州）有限公司、三星电子、泰科电子、思源电气有限公司、南瑞电气股份、上海鹰峰电子科技、恒润科技等；
- **化工及制药行业：**上海施贵宝制药有限公司、湖南明康中锦医疗科技发展有限公司、欧文斯科宁复合材料（杭州）有限公司、诺维信中国、上海罗氏制药有限公司、杭州泰尔茂医疗有限公司、唯德康集团、北京中化集团、上海双鹤药业有限公司、伽蓝集团、恒瑞医药、高露洁、新波生物科技、伟星新材股份等；
- **食品及饮料：**静安面包房、南京卫岗乳业、上海太太乐食品有限公司、青岛啤酒、百威啤酒、三得利啤酒、哈尔滨三精制药有限公司、内蒙古伊利集团、旺旺集团、康师傅食品、加多宝集团、北京荷美尔食品、益海油脂等；
- **其它行业：**常德烟草、汉斯格雅卫浴产品（上海）有限公司、白雪集团、贵州电信、嘉兴民丰特纸股份有限公司、上海惠尔美箱包、麦德龙、白雪文具、FMC科技、伏泰信息科技股份、AEG电控、报喜鸟、开能环保科技、鹰牌陶瓷；





【客户评价】：

刘老师对我们的最大价值是促动了我们的理念和思维方式的转变，给我们培养了一支热爱精益、专研精益、精益求精的管理团队。

——扬州宝飞—优斯特 总经理 赵平

我很少佩服人，但刘老师在精益方面的专业、责任和技巧让人信服，更重要的是刘老师的为人让我佩服，大家一定要从各个方面向刘老师学习。

——沈阳赛莱默 总经理 赵东辉

我最喜欢的是刘老师在课堂中分享的人生感悟，这个比精益工具更重要、更有价值，对我有很大的触动和启发（当然，学习到的精益工具、精益理念也很重要）。

——杭州泰尔茂 厂长 陈培清

每次课堂中学习的精益知识我都去实践，更重要是领悟刘老师讲到的推进技巧、站在别人的立场思考，给别人带来帮助的思路，让精益的工作开展起来顺利多了，同事的信任多了，老板的信任和授权多了。

——上海泰科安防 精益经理 杨发古

上刘老师的课不仅仅学习到了实实在在的知识和工具，讲解深入浅出，很容易理解，沙盘模拟体验深刻，并且在整个过程中确实体验到了快乐学习，对快乐有很多的领悟。

——沈阳赛莱默 物流部长 杨鹏

刘老师的每个课程我都希望参加，我们整个团队陆续几十个人参加刘老师的课，刘老师丰富的实践经验对我们的学习和项目有很大的帮助，每次学完都有很多可以马上去做，并取得很好的成效，还有团队逐步感受快乐精益的理念，铸就了更大的动力。

——青岛昌隆文具 财务副总（精益负责人） 朱丹

参加刘老师的课程，不仅学会了系统性思考问题、开拓了视野，更重要的是转变了态度和思维方式，以前自己有很多消极的态度，现在越来越充满正能量，越来越喜欢精益，开始和同事探讨精益梦想了。

——上海斯伦贝谢 精益负责人 张学成

半年精益的推进，我最大的感受是以前压力都在我和副总身上，每天都忙不完的事，处理不尽的烦恼，现在我都很少管了，这次精益的推进团队达成了前所未有的共识，大家的积极性上来了，团队的运作机制建立了，大家的能力提升了。精益一定要坚持，把爱乐打造成行业标杆（快乐已经写入公司核心价值观）。

——上海爱乐石油设备 总经理 葛慈克

上了刘老师的课后，再上其它老师的课总是会去对比，总感觉有差距，跟刘老师学习了一年，感觉打通了任督二脉。

——上海凯泉泵业 6 分厂 总经理 喻友振

